

Organisering af ledelse og drift, Danmarks Rostadion, foråret 2021

1. Indledning

Det nye Danmarks Rostadion er nu planlagt færdigt i foråret 2021. På dette tidspunkt skal der være en ny driftsorganisation klar til at gå i fuld drift. I praksis betyder det, at den nye organisation skal være på plads i foråret 2020.

Rostadion arbejder med en begrænset driftsøkonomi og driften baserer sig på en blanding af lønnede medarbejdere og frivillig arbejdskraft. Rostadions drift finansieres i dag via: driftsydelser fra I/S Danmarks Rostadion, Gladsaxe og København samt driftsmidler og anlægsmidler dels fra stifterne (Københavns Kommune, Lyngby-Taarbæk Kommune, Gladsaxe Kommune og Team Danmark), dels fra det nuværende DS40. DS40 yder i dag en helt grundlæggende indsats på frivillig/ulønnet basis. Dette er et unikt aktiv for rostadion.

Ved overgang fra den nuværende bygge- og driftsperiode til den efterfølgende driftsperiode skal dele af organiseringen justeres. Det drejer sig om I/S Danmarks Rostadion, som opløses, og hvor opgaverne overføres til Fonden samt DS40, hvor organisationen og opgaver skal reformuleres så den afspejler frivillige fra såvel roere, som kano og kajak og tilpasses de nye driftsforhold. Endvidere skal der indgås nye aftaler om teknisk ledelse og grøn og hvid vedligeholdelse.

Den fremtidige drift skal fortsat dels varetages af lønnede medarbejdere, dels af frivillige i en *Driftsorganisation*, (videreudvikling af DS40, som rummer alle brugergrupper).

2. Den nuværende organisation

I. Bestyrelsen

Bestyrelsen for Danmarks Rostadion har det overordnede ansvar for det samlede rostadions udvikling, drift og vedligeholdelse inden for de rammer, som vedtægten foreskriver¹.

Til bestyrelsen er knyttet en forretningsfører, som har det ledelsesmæssige ansvar for at understøtte bestyrelsesformanden/bestyrelsens opgaver og ansvarsområder, herunder ansvaret for den daglige drift.

¹ Fonden har til formål at opgradere, renovere og herefter fastholde faciliteterne på Danmarks Rostadion, Bagsværd Sø i international standard for derved at højne det sportslige niveau indenfor roning og kano- og kajaksport for såvel eliteidrætsudøvere som motionister, herunder både børn og voksne.

Fonden har ligeledes til formål i overensstemmelse med punkt 4.1 at eje, udlåne, udleje samt i øvrigt drive, herunder vedligeholde, Danmarks Rostadion, Bagsværd Sø.

I forbindelse med fondens stiftelse oprettes et Brugerråd for Danmarks Rostadion, Bagsværd Sø. Brugerrådets sammensætning afspejler sammensætningen af brugerne af Danmarks Rostadion, Bagsværd Sø.

II. Brugerrådet

Bestyrelsen har efter en grundig involverings- og høringsproces besluttet at Brugerrådets opgaver og kompetencer er:

- Indstille principper for rostadions anvendelse og udvikling til Fondsbestyrelse. Brugerrådet kan indkalde forslag fra udvalgene
- Godkende konkret udmøntning af principper
- Koordinere arbejdet i udvalgene² og træffer beslutning ved uenighed
- Samle og koordinerer forslag og synspunkter til og fra Fondsbestyrelsen
- Indgå i dialog med Fonden om rostadions anvendelse og arbejde med opgraderingsprojektet
- Deltage i dialogmøder med Fondsbestyrelsen én gang i kvartalet

III. DS40

DS40 varetager opgaver knyttet til daglig drift af rocenter-bygningen (nøgler, rengøring, ansvarlig for bådehallen og øvrig internt drift) og mindre indvendige vedligeholdelsesopgaver. Rosportens Københavns Kreds, Københavns Roklub, Roforeningen KVIK og Danske Studenters Roklub indgik i 1999 skriftlig aftale med Københavns Kommune omkring drifts- og tilsynsopgaver på Skovalleen 40, herunder økonomiske forpligtelser vedrørende indvendig drift, vedligeholdelse og tilsyn i hus og bådehal, samt varetagelse af tilsyn med de udvendige forhold på bygningerne og om at koordinere denne del med Københavns Kommune, Kultur- og Fritidsforvaltningens driftsansvarlige. DS40 løser de beskrevne opgaver frem til den nye driftsorganisation træder i kraft. Driftsmidler som DS40 modtager i dag, overføres til Fonden i fremtiden, når det nye rostadion står klart.

IV. I/S Danmarks Rostadion

I/S Rostadion blev dannet i 1987. Interessentskabet består i dag af Gladsaxe Kommune, Lyngby-Taarbæk Kommune og Team Danmark, som driver og vedligeholder rostadion og det tilknyttede Team Danmark-center. Dansk Kano og Kajak Forbund og Dansk Forening for Rosport har hver en observatørplads i bestyrelsen.

I/S'et har til opgave at sikre, at rosporten kan udføre deres sport, bredde som elite, træning som Regatta på Bagsværd Sø. Dette indebærer teknisk gennemførelse af regattaer, vedligeholdelse af materiel samt alle øvrige tekniske opgaver. Endvidere renholdelse af søen, herunder slåning og bortskaffelse af grøde.

Gladsaxe Kommune er administrationskommune for I/S'et og stiller herudover driftsledelse til rådighed for I/S Danmarks Rostadion. Ledelsen varetages således af Gladsaxe Kommunes stadioninspektør med en arbejdstid svarende til 2 dage om ugen.

² Tre underudvalg for hhv. rocenter, søen og regatta

Fonden Danmarks Rostadion

15. november 2018

I/S Danmarks Rostadions aktiver er overført til Fonden Danmarks Rostadion, og I/Set opløses ved overgang til den nye driftsorganisation. Driftsmidler fra I/S'et overføres til Fonden.

V. Hvid og grøn vedligeholdelse

Driftsafdelingen, Gladsaxe Kommunen, varetager grøn og hvid vedligeholdelse af startområdet/Nybro og målområdet/rostadionparken. Dette indebærer bl.a.: græsarealer, beplantning, grusstier, belægning/flisepladser, træbroer, tribune, trapper, belysning hegn, plantekummer, flagstænger, skilte, borde, bænke, affaldskurve kloaker mv.

Gladsaxe Kommune afholder udgiften og fastsætter serviceniveauet for den grønne og hvide vedligeholdelse af området.

3. Fremtidig organisering af driften

Bestyrelsens opgaver og ansvar ændres ikke.

Bestyrelsen for Danmarks Rostadion har det overordnede ansvar for det samlede rostadions udvikling, drift og vedligeholdelse inden for de rammer, som vedtægten foreskriver.

Forretningsførerens ansvar og kompetencer ændres grundlæggende ikke, men det nuværende ledelsesansvar for den daglige drift præciseres og tilpasses, så det afspejler den kommende driftsorganisation. Der udarbejdes ny stillingsbeskrivelse for denne. Stillingen vil fortsat være en deltidsstilling.

Brugerrådet styrkes og ændres til at varetage Brugerrådets nuværende opgaver *samt* hovedparten af DS40 nuværende ansvar og opgaver (opgaver og ansvarssnittet på de tekniske opgaver – og den tilhørende økonomi – kan justeres efter aftale).

Brugerrådets styrkes ved, at rådets fremover får:

- En *bredere portefølje* og tilhørende indstillingsret til bestyrelsen
- En bredere kompetence i forhold til *udmøntning af principper, procedurer og regler*
- Mulighed for at *nedsætte udvalg*
- *Etablere og facilitere en driftsorganisation*

Brugerrådets bliver fremover på 10 medlemmer med brugerfokus - sammensætning samt ansvar og kompetencer fremgår af Bilag 1.

Som bilag 2 er vedlagt ”Sagsgange i forbindelse med regattaplan/events”

Fonden Danmarks Rostadion

15. november 2018

Brugerrådet etablerer en **Driftsorganisation**, bestående af frivillige³ med tilknytning/interesse for roning og kano og kajak. Driftsorganisationen varetager sociale-, kultur- og driftsopgaver i rocentret. Der udarbejdes ansvars- og kompetencefordeling for driftsorganisationen. Til Driftsorganisationen gives et budget til løsning af opgaverne.

Driftsorganisationen er en helt central ressource i rocentrets drift. Udgangspunktet er, at størst muligt ansvar og kompetence kan lægges i Driftsorganisationen. Det ansvar og de opgaver, der lægges i driftsorganisationen, beror således på en aftale mellem bestyrelsen og Brugerrådet/Driftsorganisationen med udgangspunkt i Driftsorganisationens ønsker og ressourcer. Aftalen evalueres løbende.

Teknisk drift

Teknisk Drift varetager de nuværende opgaver knyttet til I/Set, dog således at der træffes beslutning om, hvilke tekniske driftsopgaver (fx dele af udvendig vedligehold, dele af teknisk bygningsdrift og IT), som overføres til teknisk drift.

Teknisk drift ledes fortsat af Gladsaxe Kommunes stadioninspektør 2 dage om ugen og de tekniske medarbejdere i I/Set ("Sø og havnekontoret") er fortsat ansat i Gladsaxe Kommune og udlejes herfra til Fonden.

Der udarbejdes ansvars og kompetencefordeling for afdelingen Teknisk drift samt stillingsbeskrivelser for leder og medarbejdere.

Ansatte i rocentret.

Rocentret vil være daglig arbejdsplads for

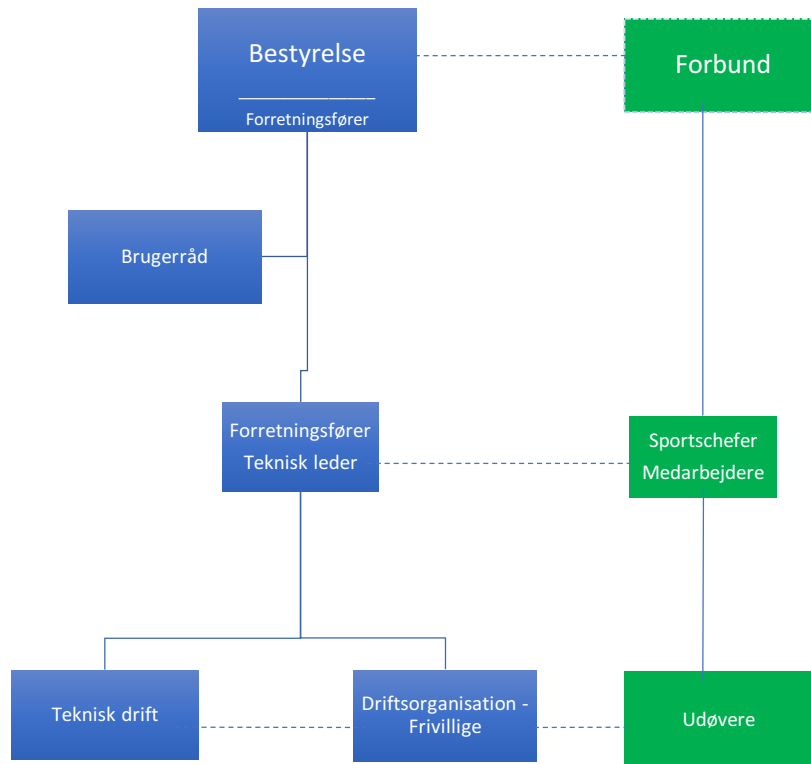
- sportschefer (på Team Danmarks Elitecenter DFfR/DRC og DKF)) samt deres medarbejdere. Disse vil have et tæt samarbejde med alle i organisationen
- Ansatte i Teknisk drift
- Ledere

Den samlede drift og udvikling af rocentret baseres på dialog og samarbejde samt på gældende lovgivning, overenskomster mv. og almindelige samarbejdsregler for ansatte.

³ De frivillige, der arbejder i rocentret, er udpeget af deres idrætsforening og dermed dækket af idrættens kollektive forsikringer.

Eventuelle selvorganiserede, som ikke er dækket af en forening: Her er det Brugerrådets ansvar at sikre, at de ansvarsforsikringsdækkes via Fonden Danmarks Rocenter.

Organisationsdiagram – fremtidig organisation



Kommissorium for Brugerrådet

Præambel

Ifølge vedtægterne for Fonden Danmarks Rostadion, samt driftsoverenskomst mellem Fonden Danmarks Rostadion og hhv. Team Danmark og Københavns Kommune, Gladsaxe Kommune og Lyngby-Taarbæk Kommune er Fonden forpligtet til at involvere Brugerrådet i sit arbejde.

Brugerrådet skal repræsentere samtlige brugere af Danmarks Rostadion⁴.

Fondsbestyrelsen beslutter kommissoriet for Brugerrådet. Fondsbestyrelsen sikrer en løbende tilpasning af Brugerrådets sammensætning, ansvar, opgaver mv.

Formål

Fondsbestyrelsen har det overordnede ansvar for Danmarks Rostadions drift og udvikling.

Formålet med Brugerrådet er at sikre et velfungerende rostadion gennem dialog og brugerinddragelse.

Brugerrådets og udvalgenes opgaver og kompetencer

Brugerrådet varetager sine opgaver inden for de principper, rammer og konkrete beslutninger, som Fondsbestyrelsen træffer.

Brugerrådet varetager dialog og koordination i forhold til Driftsorganisationen, brugerne og øvrige samarbejdspartner samt sikre dialogen med Fondsbestyrelsen, herunder udarbejder indstillinger til behandlingen i bestyrelsen.

Brugerrådet indstiller til bestyrelsen:

- Forslag om kompetencer og opgaver for Driftsorganisationen samt den konkrete bemanning. Driftsorganisationen, bestående af frivillige med tilknytning/interesse for roning og kano og kajak, varetager sociale-, kultur- og driftsopgaver i rocentret. Til Driftsorganisationen gives et budget til løsning af opgaverne
- Indstille principper for rostadions anvendelse og udvikling til Fondsbestyrelsen
- Konkrete regler for brug af rocentrets faciliteter

⁴**Rostadion** er den overordnede betegnelse for hele faciliteten på og ved Bagsværd Sø, herunder ejendommen, Skovalleen 40, 2880 Bagsværd, anlægget i søen, startområde, målområde og tribuneområdet.

Rocentret består af ejendommen Skovalleen 40, 2880 Bagsværd, herunder bådhal samt faciliteter til træning, omklædning samt møde- og kontorfaciliteter og de umiddelbart tilstødende arealer, der bl.a. anvendes til klargøring af både samt færdsel og ophold.

Robaneanlægget tæller det materiel (wires, bøjer m.m.), der ligger i søen, samt det areal i søen, som banen er placeret på.

Fonden Danmarks Rostadion

15. november 2018

- Udarbejde skabeloner for aftaler mellem Driftsorganisationen og andre brugere i forbindelse med leje af overnatningsfaciliteter, badefaciliteter mv.
- Udarbejde fordelingsprincipper for træning og andre aktiviteter på søen
- Udarbejde forslag til faste procedurer for afholdelse af regattaer
- Udarbejde forslag til konkrete regler for sikkerhed/færdsel på søen
- Samle og koordinerer forslag og synspunkter til og fra Fondsbestyrelsen
- Deltage i dialogmøder med Fondsbestyrelsen én gang i kvartalet

Brugerrådet kan nedsætte udvalg.

Konkrete opgaver:

- Faciliterer Driftsorganisationen
- Godkende konkret udmøntning af principper, procedurer og regler, herunder
 - Håndhæve konkrete regler for brug af rocentrets faciliteter
 - Håndhæve faste procedurer for afholdelse af regattaer
 - Udmønte fordelingsprincipper for træning og andre aktiviteter på søen
 - Håndhæve konkrete regler for sikkerhed/færdsel på søen
- Dialog omkring faciliteterne på søen og udarbejdelse af forslag til forbedringer
- Koordinere samarbejdet mellem klubber og de 2 forbund m.h.p. optimal udnyttelse af faciliteter.

Brugerrådets sammensætning

Brugerrådet består af 10 medlemmer.

Valg af repræsentant blandt brugere af Bagsværd Sø (DKF og DFfR):

- Roklubber beliggende i København og med bådpladser i bådhallen, 2 repræsentanter samt 2 personlige suppleanter blandt DFfRs medlemmer. Forbundet forestår valget inden 1. februar i lige år.
- Blandt DFfRs medlemsklubber beliggende ved Lyngby- og Bagsværd Sø, 2 repræsentanter samt 2 personlige suppleanter. Forbundet forestår valget inden 1. februar i lige år.
- Blandt DKFs medlemsklubber beliggende ved Lyngby- og Bagsværd Sø, 3 repræsentanter samt 3 personlige suppleanter. Forbundet forestår valget inden 1. februar i lige år.

Udpegning af repræsentanter:

- Ledelsen hos Team Danmarks Elitecenter (DFfR/DRC og DKF) udpeger 2 repræsentanter
- Lederen af Teknisk Drift udpeger 1 repræsentant.

Brugerrådet udpeger en formand og en næstformand, som sammen udgør formandsskabet. I formandsskabet indgår såvel et medlem repræsenterende DFfR, som et medlem repræsenterende DKF.

De 10 repræsentanters valgperiode løber fra 1. april i lige år og to år frem.

Fonden Danmarks Rostadion

15. november 2018

Brugerrådet konstituerer sig selv og fastsætter selv sin forretningsorden. Konstitueringen afsluttes inden 1. april.

Brugerrådsrepræsentanterne repræsenterer brugerne som helhed – og ikke kun egen forening/organisation.

Ved elitære spørgsmål kan Brugerrådet bede Team Danmark om, at de giver deres bemærkninger/anbefalinger til bestyrelsen.

Afstemninger i Brugerrådet afgøres ved simpelt flertal, hvilket indebærer at ved stemmelighed bortfalder et forslag.

Brugerrådets funktion og organisering evalueres 2 år efter idriftsættelsen af det nye rostadion.

Sekretariat

Fonden Danmarks Rostadion indkalder til møder mellem bestyrelsen og Brugerrådet. Fonden varetager sekretariatsfunktionen ved fællesmøderne mellem Fonden og Brugerrådet.

Vedtaget af bestyrelsen for Fonden Danmarks Rostadion den 15.11.2018.

Sagsgang i forbindelse med regattaplan/events

Regattaplan

Nationale og lokale regattaer samt TD elitecenterets større træningssamlinger planlægges for et kalenderår af gangen. Dette sker på baggrund af ønsker fra de 2 forbund og regattaarrangørerne. Brugerrådet indstiller en regattaplan til fondens bestyrelse til godkendelse. Forretningsføreren forelægger sagen for bestyrelsen.

Den tekniske leder fastlægger evt. forberedelses-/lukke dage i forbindelse med eventuelle omstillinger af anlægget. Forretningsføreren koordinerer med den tekniske leder. Der sikres accept hos Naturstyrelsen. Endvidere søges Kulturministeriet om midlertidig programtilladelse, derefter søges om frekvens tilladelse til midlertidig tidsbegrænset tilladelse til anvendelse af lokal radiovirksomhed.

Regattaplan udsendes i november til daglige brugere, regattaarrangører, de 2 forbund, Gladsaxe Kommune Miljø- og Driftsafdelingen.

Nationale regattaer

Ved nationale regattaer inkluderer tildeling af rostadion brug af: baner, motorbåde, dommertårn, mødelokaler, hvilerum, behandlingsrum, opholdslokaler, omklædning, bådplads, "Lysningen" eventpladsen og tribuner. Endvidere søges der om brug af trailcenter, skovparkering og KK fondens p-plads. Der er ikke adgang til TD elitecenterets kontorer og træningslokaler.

Lokale regattaer

Ved lokale regattaer samt større træningssamlinger inkluderer tildeling af rostadion brug af: baner, egne motorbåde, dommertårn, mødelokaler. Derudover er der adgang til, men ikke eksklusiv ret til opholdslokaler, omklædning, bådplads. Der er ikke adgang til TD elitecenterets kontorer og træningslokaler.

Internationale regattaer / mesterskaber

Ved internationale mesterskaber ansøges fonden om brug af rostadion. Ved tildeling af rostadionen til et internationalt mesterskab inkluderer tildeling af rostadion brug af: baner, motorbåde, dommertårn, mødelokaler, hvilerum, behandlingsrum, opholdslokaler, omklædning, bådplads, "Lysningen" eventpladsen og tribuner. Der er efter aftale ligeledes adgang til TD elitecenterets kontorer og træningslokaler. Endvidere søges der om brug af trailcenter, skovparkering og KK fondens p-plads.

Det forudsættes, at der er dialog mellem arrangør, lokale myndigheder fondens forretningsfører og den tekniske leder. Ligeledes forudsættes det, at perioden med reduceret eller eksklusiv brug af rostadionen er så kort som mulig.

Generelle forhold ved regattaer/mesterskaber

Forbundet sikrer selv tilladelser hos andre lodsejere, kommune, naturstyrelsen, KK-fonden mv. i det nødvendige omfang. Idealet er at en arrangør har et enkelt kontaktpunkt i forbindelse med aftale om brug af rostadion.

Rostadions materiel stilles vederlagsfrit til rådighed ved internationale regattaer. Såfremt der skal benyttes andet materiel betales dette af arrangør.

Ved Nationale og lokale regattaer gælder samme regler, dog skal arrangør betale for leje og forbrug af Fondens følgebåde.

Fonden Danmarks Rostadion

15. november 2018